



# NOTIZIE FATEBENEFRAATELLI 11

Newsletter dell'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico  
Corso Porta Nuova 23 - 20121 Milano • Anno 2 - N.11 Novembre 2005

**Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale e di alta specializzazione**

STRUTTURE IN MILANO: Presidio Ospedale Fatebenefratelli - Oftalmico e Presidio Ospedale Macedonio Melloni • POLIAMBULATORI: Via Fantoli, 7 - Via Fiamma, 6 - V.le Molise, 49 - Via Puecher, 7/9 - Via G.B. Sassi, 4 • UONPIA: Corso Plebisciti, 4 - Via S. Erlembaldo, 4 - Via Stefanardo da Vimercate, 14 - Via Pusiano, 22 • CENTRI PSICO-SOCIALI: Via Procaccini, 14 - Via Settembrini, 32 - Via Ugo Betti, 189 - Viale Puglie, 33 • CENTRI DIURNI: n.3 in Via Procaccini, 14 - Via Settembrini, 32

## La contabilità analitica ed i contenitori di Marco

*Tra gli studenti fuori sede Marco era famoso per una sua "strana" abitudine: conservava scontrini, fatture e note spese in appositi contenitori etichettati. Alla sera tirava giù dallo scaffale i suoi preziosi contenitori e catalogava le spese del giorno suddividendole per categoria: vitto, divertimento, cultura, vestiario, affitto. Gli altri ragazzi si chiedevano il perché di tutta questa precisione. Arrivati però alla fine del mese gli interrogativi e le perplessità dei compagni si trasformavano in drammatiche risposte. Marco infatti continuava a spendere, gli altri no. Facendo una piccola programmazione delle sue spese e compiendo un costante monitoraggio dei suoi costi Marco riusciva ad avere un "cruscotto decisionale". Riusciva così a soddisfare i suoi bisogni con minore sforzo di chi invece "navigava a vista".*

Nel suo piccolo Marco faceva budgeting poiché ogni mese programmava in anticipo quello che avrebbe speso nel mese successivo, in funzione delle sue possibilità e preferenze. Questa sua ammirevole capacità derivava dalla semplice attività di suddivisione dei suoi "documenti contabili" nei contenitori di cui sopra.

Volendo traslare la semplice situazione appena descritta in ambito aziendale, ci si accorge che anche all'interno di qualunque azienda, dalla più semplice alla più complessa, è necessario organizzare le risorse e programmare il loro utilizzo per conseguire il fine istituzionale dell'azienda. Ma, per ottenere questo risultato, la direzione deve dotarsi di alcuni strumenti aziendali che possano aiutarla a raggiungere gli obiettivi prefissati.

La contabilità analitica è uno di questi, ed è alla base del controllo di gestione, cioè della funzione di supporto decisionale alla direzione strategica dell'azienda. La contabilità analitica consente di rilevare i risultati riferendoli a sezioni dell'azienda. Permette un'analisi puntuale degli scostamenti tra quanto pre-

ventivato e quanto effettivamente realizzato, consente di attribuire la responsabilità economica per l'impiego di fattori produttivi ai soggetti responsabili delle singole strutture.

Il Fatebenefratelli ha avviato un processo di miglioramento della contabilità analitica, per adeguarla alle linee guida regionali e alle necessità gestionali aziendali. Questo progetto vede il coinvolgimento di più soggetti appartenenti sia all'area sanitaria, sia all'area amministrativa. Dopo aver provveduto infatti alla revisione del piano dei centri di costo per adeguarlo all'organizzazione dell'Azienda e alle esigenze informative regionali, ci si è preoccupati di "informare" i diversi utilizzatori dei centri di costo circa il loro corretto impiego.

In definitiva, creati i "contenitori" e dopo vari incontri con direttori delle diverse Strutture Aziendali, caposala e impiegati amministrativi è stato spiegato loro cosa imputare ai fini di un corretto utilizzo dello strumento aziendale.

Attualmente, il "riordino" è in corso sia per quanto riguarda la parte di risorse materiali nel processo di produzione, sia per la parte delle risorse umane che vengono impiegate nei diversi centri di costo.

È quindi un processo condiviso che porterà a conoscere in maniera più precisa i risultati della gestione al fine di utilizzarli in maniera più chiara e trasparente nella programmazione degli obiettivi di budget.

### Mancato invio della newsletter di ottobre

La Redazione si scusa per il mancato invio del **NOTIZIEFATEBENEFRAATELLI**, dello scorso mese di ottobre, a causa di imprevisti problemi di carattere tecnico.

## In evidenza

### Concorsi: personale sanitario

- Avviso pubblico per titoli e colloquio per la copertura mediante incarico ottomestrale di un posto di Dirigente Medico (ex 1° livello) di Neuropsichiatria Infantile.
- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n. 20 posti di Collaboratore (ex Operatore) Professionale Sanitario - Infermiere e contestuale indizione di avviso pubblico per incarichi ottomestrali.
- Informazioni presso Ufficio Concorsi tel. 02 6363 2343.

## Attività

### Deliberazioni: segnalazioni

- Aggiornata la composizione del Comitato per il Buon Uso del Sangue.
- Integrata la composizione del Gruppo Operativo del Comitato Controllo Infezioni Ospedaliere (C.I.O.).
- Rinnovata l'adesione dell'A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico alla Rete regionale lombarda degli ospedali per la promozione della salute (HPH – Health Promoting Hospitals), promossa dall'O.M.S. e costituita con decreto della Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia.
- Integrata la composizione del Gruppo di Coordinamento in materia di Risk Management (per la gestione del rischio sanitario).
- Istituita la Struttura Semplice di Dialisi nell'ambito della Struttura Complessa di Nefrologia e Dialisi.
- Rinnovato l'incarico di Direttore della Struttura Complessa di Medicina Interna del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico al dr. Mauro Vengono.

Fonte: Deliberazioni ottobre 2005

## News

### Nuova Tecnologia in Otorinolaringoiatria

Dalla fine di settembre, dopo una fase sperimentale durata circa un anno, è diventata operativa in Otorino, una innovazione tecnologica pensata e realizzata interamente presso il Centro di videoendoscopia delle vie aerodigestive superiori.

Si tratta, in poche parole, della possibilità di utilizzare il videoendoscopio elettronico con una sorgente di luce stroboscopica. La realizzazione di questa idea consente di sfruttare la qualità assoluta delle immagini ottenute col videoendoscopio per ottenere uno studio stroboscopico dell'attività laringea come mai prima era stato possibile.

Nella stessa seduta di esame, sfruttando la medesima anestesia locale, qualora la patologia del paziente lo richieda, si può quindi effettuare un approfondimento diagnostico mediante un'immagine digitale di tipo televisivo, disponibile anche con zoom a tutto schermo, che consente una percezione della vibrazione fine delle corde vocali.

La nuova tecnologia permette un evidente risparmio sui tempi di attesa e il miglioramento non solo gestionale, ma intrinsecamente qualitativo della prestazione.

Tutto l'esame viene poi registrato su DVD che da questo momento costituirà il supporto digitale dell'archivio non solo delle immagini ma dell'intera cartella endoscopica del paziente.

## Donazioni

### Da Associazioni e Aziende... A loro il nostro grazie!

- Oblazione, da parte dei signori Uberto Rosati e Valentina Salerno, di euro 300 da destinare al Settore Puerperio della S.C. di Ostetricia e Ginecologia I del P.O. M. Melloni.
- Donazione, da parte di "Astrid" Studio Unrealistic Dream & Heart Mindes Images di Milano, di 18 litografie numerate e foto originali con relative cornici di legno e vetro plexi, a favore della S.C. Chirurgia I.
- Donazione, da parte della Ditta Astra Zeneca SpA di Basiglio, di un PC con monitor, stampante ed accessori d'uso, a favore del CPS di Via Settembrini, 32.
- Donazione, da parte della Società Bausch & Lomb SpA, di un gruppo ottico digitale per acquisizione immagini cliniche di patologie oculari, a favore della S.C. di Oculistica I.

Fonte: Deliberazioni ottobre 2005

## Trasporti pubblici

### Abbonamenti ATM 2006

Si informa che presso gli uffici del Servizio Marketing Aziendale sono disponibili i moduli di richiesta: abbonamento annuo ATM.

Per gli abbonamenti con decorrenza dal primo gennaio 2006 le richieste devono pervenire all'Ufficio Marketing entro il 30 novembre corrente. Orario: 10.00 -12.30  
Per informazioni tel. 02 6363 2686  
e-mail: marketing@fbf.milano.it

## Ristrutturazione

### Lavori al Macedonio Melloni

I lavori di ristrutturazione del Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni sono stati aggiudicati all'Associazione temporanea di Imprese Belloli Costruzioni s.r.l. – Co.Ge.S. consorzio stabile.

Una parte degli ambienti, per inizio dei lavori, sono stati consegnati nell'ottobre scorso.

## NOTIZIE FATEBENEFRAPELLI

Per articoli, interventi e segnalazioni inviare materiale all'Ufficio Marketing - tel. 02.6363.2686 - fax 02.6363.2716 - redazione@fbf.milano.it oppure direttamente a: Dorianò Basso, Paolo Cazzaniga, Marisa Errico, Giuliana Luciani, Alice Pizzoccheri, Vito Romanazzi, Rosa Tomasi.